



GEMEINDE
MASEIN

LEITBILD 2017



INHALTSVERZEICHNIS

Masein lebt	4
Was will das Leitbild?	6
Ortsplanung, Landschaft und Bevölkerung	8
Dorfstruktur und Bevölkerung	9
Verkehrswege	10
Dorfgemeinschaft	11
Landschaft	12
Wirtschaft	13
Landwirtschaft	14
Gewerbe	15
Dienstleistungen	16
Tourismus	17
Schule und Jugend	18
Schule	19
Jugend	20
Kultur, Freizeit und Sport	21
Freizeit und Kultur in Masein	22
Freizeit und Kultur in der Region	23
Umweltqualität	24

Versorgung, Entsorgung, Sicherheit	25
Versorgung	26
Entsorgung	27
Verkehrssicherheit	28
Finanzen und Liegenschaften	29
Planung	30
Ausgaben	31
Einnahmen	32
Liegenschaften	33
Behörden, Verwaltung, Informationen	34
Behörde	35
Verwaltung	36
Information, PR	37
Befindlichkeit, Identifikation und politische Kultur	38
Befindlichkeit	39
Identifikation	40
Politische Kultur	41
Leitbildprozess 2002	42
Überarbeitungs-Workshops 2016	43

MASEIN LEBT

Als Basis für das vorliegende Leitbild diente der Leitbildprozess aus dem Jahre 2002.

Unter dem Motto «Masein wohin...» fand im Herbst 2015 ein Workshop unter der Leitung von Dr. Ursin Fetz und seinen Mitarbeitern der HTW Chur statt. Vorgängig hatte die HTW Chur den Auftrag erhalten, Befindlichkeiten und Zukunftswünsche der Maseiner Bevölkerung mittels eines Fragebogens zu erheben. Die Resultate dieser Befragung dienten als Grundlage für den Workshop. Mit viel Phantasie wurde am Workshop das Bild von Masein im Jahre 2030 gezeichnet. Drei Themen beschäftigten alle Gruppen, wenn auch mit verschiedenen Schwerpunkten und Zielen. Dies waren die Themen Schule, Raumplanung und Eigenständigkeit. Vor allem unsere «maseinzigartigkeit» wurde allseits gepriesen.

Der Gemeindevorstand hat diese drei Themen aufgegriffen und einer Arbeitsgruppe zur Weiterbearbeitung in Auftrag gegeben. Rund 30 Maseinerinnen und Maseiner haben in vier intensiven Workshops diskutiert, was uns so «maseinzigartig» macht und wie wir dies erhalten können. Im Prozess wurde klar, dass wir uns auf diejenigen Faktoren konzentrieren müssen, die wir bestimmen und beeinflussen können. Es wurden verschiedene Massnahmen in den Bereichen Kommunikation, Information und Integration formuliert und als letzter Schritt die Aussagen der verschiedenen Workshops mit dem bestehenden Leitbild verglichen.

Die Erkenntnis am Ende des Überarbeitungsprozesses machten deutlich, dass das Leitbild aus dem Jahre 2002 auch heute noch weitgehend mit den Bedürfnissen und den Zukunftswünschen der Maseinerinnen und Maseiner übereinstimmt. Es bedarf inhaltlich lediglich einiger Aktualisierungen. Diese wurden in der vorliegenden Version berücksichtigt.



Ich möchte allen Beteiligten ganz herzlich für ihre engagierte Mitarbeit danken, ganz besonders Stephan Kaufmann der diese Workshops professionell, abwechslungsreich und humorvoll gestaltete.

Es liegt nun an den Einwohnerinnen und Einwohnern von Masein ob unser Dorf «maseinzigartig» bleibt. Dies ist nur möglich, wenn sich alle weiterhin aktiv am Dorfleben beteiligen und ihren Beitrag zu einem gelungenen Zusammenleben leisten.

Beatrix Vital, Gemeindepräsidentin

WAS WILL DAS LEITBILD?

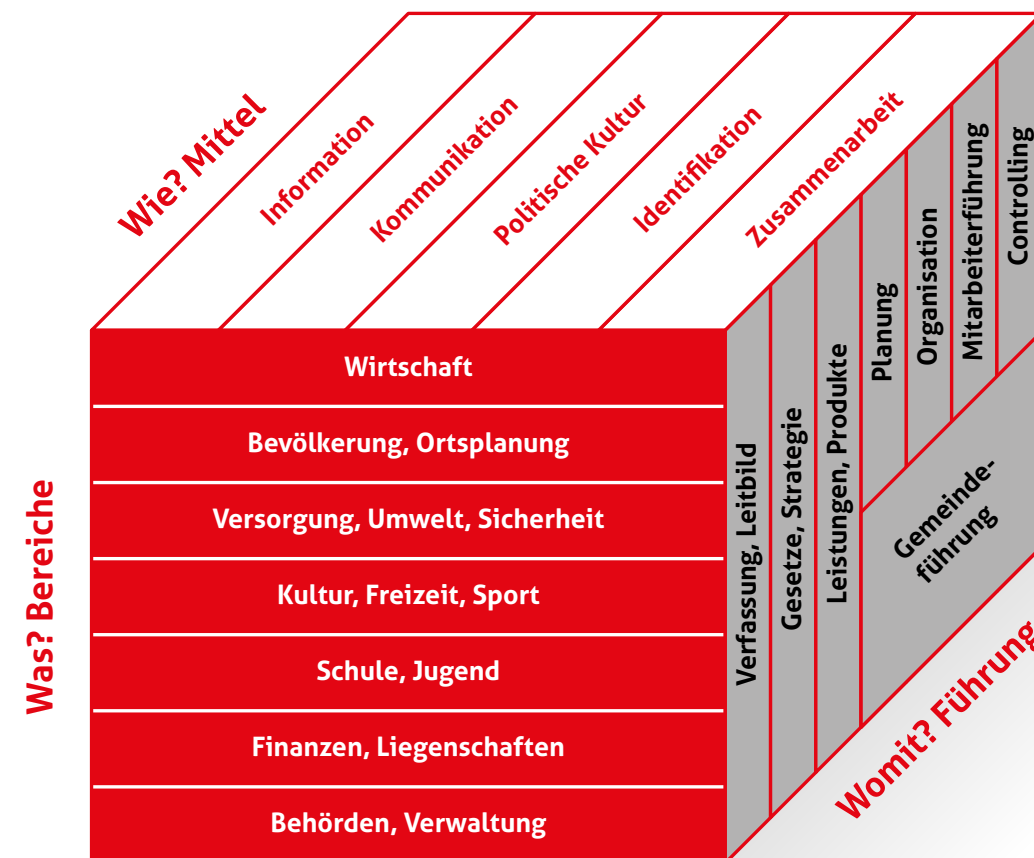
Das Maseiner Leitbild wurde 2002 von einem breit abgestützten Team aus Maseinerinnen und Maseinern erarbeitet und wie eingangs erwähnt, im Jahre 2016 überprüft und aktualisiert. Das Leitbild soll Marschrichtung für die Arbeit der Behörden und Kompass für die politische Beteiligung der Bevölkerung sein. Es soll folgende Fragen beantworten:

- Wie soll sich Masein entwickeln?
- Wie sollen aktuelle Probleme gelöst werden?

Als Hauptziel unseres Leitbildes haben wir definiert:

*Erhaltung und Steigerung der Attraktivität
von Masein als Lebensraum*

Wir haben uns gefragt in welchen Bereichen (WAS?) und mit welchen Mitteln (WIE? und WOMIT?) wir dieses Ziel erreichen können. Die Bereiche und die Mittel greifen ineinander. Wenn Sie den Würfel betrachten, behandeln alle drei Ebenen das gleiche, aber aus einem andern Blickwinkel.



Man muss seinen Kurs nach dem Licht der Sterne richten,
und nicht nach dem Licht jedes vorbeifahrenden Schiffes.
Christian Morgenstern

Im Rahmen des Überarbeitungsprozesses im Jahr 2016 hat sich die Arbeitsgruppe explizit der Fragestellung gewidmet, warum die Maseinerinnen und Maseiner ihr Dorf als «maseinzigartig» wahrnehmen und was nötig ist, damit es «maseinzigartig» bleibt. Das Fazit zeigt auf, dass die nötigen Massnahmen im bestehenden Leitbild von 2002 bereits weitgehend formuliert sind und somit das Leitbild nach wie vor seine Gültigkeit hat. Es mussten lediglich einige Aktualisierungen vorgenommen werden.

ORTSPLANUNG, LANDSCHAFT UND BEVÖLKERUNG

- Wir stehen zur Dorfstruktur von Masein und fördern Begegnungen der Bevölkerung.
- Harmonisches Wachstum und attraktive Umwelt bilden die Grundlage für das Wohlbefinden in unserem Dorf.
- Wir schätzen unsere artenreiche Landschaft und geben darum umwelt- und naturschonenden Projekten den Vorrang.



DORFSTRUKTUR UND BEVÖLKERUNG

Masein besteht aus mehreren Dorfteilen und Weilern. Diese Struktur wird erhalten.

- Die Baugesetzgebung soll ein Zusammenwachsen der Weiler von Masein verhindern.

Die Bevölkerung soll massvoll wachsen.

- Die Gemeinde erstellt ein Entwicklungskonzept und passt die Ortsplanung an.

VERKEHRSWEGE

Unsere Dorfteile und Weiler sollen durch sichere Strassen und Wege miteinander verbunden sein.

- Wir gestalten die Strassen und Wege möglichst verkehrs- und fussgängerfreundlich.



DORFGEMEINSCHAFT

Der Zusammenhalt der Bevölkerung wird durch ein Begegnungsangebot gefördert.

- Der Saal im Gemeindehaus dient als Begegnungsraum für verschiedene Anlässe. Solche Begegnungen können neben den Dorfvereinen auch von einzelnen Dorfteilen oder Privaten organisiert werden.
- Der Spielplatz wird als Treffpunkt verschiedener Generationen genutzt.

Die Identifikation mit der Gemeinde und der Gemeinschaftsgedanke wird durch verschiedene Aktionen gefördert.

- Aktionen von Privaten, Vereinen oder von einzelnen Dorfteilen werden unterstützt.
- Die Integration von Neuzuzüglern wird proaktiv durch den Gemeindevorstand und die Vereine organisiert.
- Die Dorfvereine werden durch attraktive Rahmenbedingungen unterstützt.

LANDSCHAFT

Der Lebensraum Masein wird als vernetztes System wahrgenommen.

- Wir erhalten natürliche Strukturen der Landschaft und restaurieren wo sinnvoll Landschaftselemente.

Im Bereich Mensch und Umwelt soll ein nachhaltiges Handeln der Öffentlichkeit und der Privaten unterstützt und gefördert werden.

- Wir vernetzen Hecken und Waldränder zu wertvollen ökologischen Lebensräumen für die Tier- und Pflanzenwelt.
- Wir befürworten die Pflanzung von Hochstammobstbäumen.
- Im Wald unterhalten wir Begegnungsorte für die Bevölkerung.

WIRTSCHAFT

Wir wollen den ländlichen Charakter unserer Gemeinde erhalten und ein wohnliches Dorf sein. Die bestehenden Arbeitsplätze sollen erhalten werden.

Neue Unternehmen sollen gefördert werden.

Wir sind offen für Neues.



LANDWIRTSCHAFT

Wir wollen eine gesunde, aktive und nachhaltig produzierende Landwirtschaft erhalten.

Die Landwirtschaft soll als wichtiger Teil des Dorfcharakters wahrgenommen werden.

Wir sorgen für gegenseitige Akzeptanz und Toleranz.

Wir unterstützen die Selbstvermarktungsinitiativen.

GEWERBE

Wir wollen die bestehenden Gewerbebetriebe erhalten.
Neue Kleinbetriebe sind willkommen.

Wir befürworten eine Gewerbezone.

Wir setzen auf emissionsarme Betriebe mit qualifizierten Arbeits- und Ausbildungsplätzen.

Wir sorgen für eine minimale Bürokratie und eine speditive Abwicklung der Bewilligungsverfahren.



DIENSTLEISTUNGEN

Wir wollen Dienstleistungsbetriebe fördern.

Der Service public ist zu erhalten und auszubauen.

Wir fördern moderne Telekommunikationsinfrastrukturen.

Die Gemeindkanzlei soll als wichtiger Bestandteil des Dorflebens erkannt werden und erhalten bleiben.



TOURISMUS

Wir wollen einen sanften Tourismus fördern, der aktiv auf Natur und Kultur baut.

Wir unterstützen Natur- und Kulturerlebnisse.

Wir kooperieren mit der regionalen Tourismus Organisation Viamala und unterstützen deren Bemühungen zur touristischen Vermarktung der ganzen Region Viamala als Einheit aktiv.

Wir markieren Wander- und Radwege.

Wir begrüßen das Angebot von Übernachtungsmöglichkeiten im bestehenden Wohnraumangebot. (z. B. Bed & Breakfast)

Wir initiieren und unterstützen kulturelle Anlässe.

Wir wollen das bestehende touristische Angebot unterstützen und für unser Dorf aktivieren.

SCHULE UND JUGEND

Unsere Kinder und Jugendlichen sollen sich mit Masein identifizieren.

Wir bieten ihnen mit dorfeigenen Institutionen die dafür bestmöglichen Voraussetzungen.

SCHULE

Masein will den Kindergarten und die Primarschule erhalten.

- Die Zusammenarbeit mit den Nachbargemeinden ist regelmässig zu prüfen.
- Die Eltern unterstützen die Arbeit der Lehrerschaft und des Schulrates.

Die Schulwege in Masein sind sicher.

- Die Sicherheit der Schulwege ist laufend zu prüfen.



JUGEND

Wir fördern die soziale Kompetenz unserer Jugendlichen.

- Der Bedarf nach Begegnungsmöglichkeiten ist durch die Behörde abzuklären und sicher zu stellen. Die Realisation erfolgt unter Einbezug des Zielpublikums und soll prioritär in der bestehenden Infrastruktur erfolgen.
- Die Gemeinde unterstützt die Arbeit des Vereins offene Jugendarbeit Viamala, Glais 18, finanziell und ideell.

Die Jugend ist in den Dorfvereinen vertreten.

- Die Jugendvereine sind soweit als möglich zu unterstützen.
- Die Dorfvereine stellen ihre Tätigkeit periodisch der Jugend vor und fördern deren aktive Teilnahme.

KULTUR, FREIZEIT UND SPORT

Alle sollen sich in unserem Dorf wohl fühlen, entfalten und Ihre «Spezialitäten» einbringen können.

Wir wollen daher vielseitig nutzbare Örtlichkeiten bereitstellen.



FREIZEIT UND KULTUR IN MASEIN

Wir erhalten dörfliche Strukturen im Bereich Kultur, Sport und Freizeit und bauen diese bedürfnisgerecht aus.

- Wir propagieren Sport in der Natur (z. B. Jogging, Wandern, Velofahren, Schlitteln).
- Die bestehenden Freizeitanlagen (z. B. Feuerstellen, Bänke, Spielplätze) sind zu erhalten und wo nötig zu restaurieren. Sanierungs- und Unterhaltsarbeiten an Freizeiteinrichtungen führen wir soweit als möglich in Form eines Gemeinwerkes aus.

Besondere Beachtung schenken wir den Bräuchen.

- Die bestehenden Maseiner Bräuche (Silversterläuten, Altjahrsingen, Mazza Cula, etc.) sollen erhalten werden und sind soweit als möglich zu unterstützen.

FREIZEIT UND KULTUR IN DER REGION

Wir unterstützen regionale Aktivitäten und Infrastrukturen im Bereich Kultur, Sport und Freizeit.

- Die Gemeinde unterstützt regionale Aktivitäten und Infrastrukturvorhaben ideell und bei Bedarf nach ihrer Leistungsfähigkeit auch finanziell.
- Die Gemeinde stellt die vorhandenen Infrastrukturen für regionale Aktivitäten kostendeckend zur Verfügung.



UMWELTQUALITÄT

Wir erhalten und verbessern die Qualität von Luft, Wasser und halten die Lärmbelastung tief.

- Behörde und Einwohnerschaft geben der Qualität dieser lebenswichtigen Ressourcen in ihrem täglichen Tun die nötige Beachtung und Wertschätzung.
- Bei Anlässen, bei welchen mit Lärmemissionen gerechnet werden muss, sollen die Anwohner vorgängig informiert werden.

VERSORGUNG, ENTSORGUNG, SICHERHEIT

Wir wollen unsere Umwelt schützen und bewahren indem wir massvoll mit den vorhandenen Ressourcen umgehen.



VERSORGUNG

Wir möchten mit den notwendigen Gütern und Dienstleistungen des täglichen Bedarfs versorgt werden. Dabei wollen wir besonders nachhaltig handeln.

- Das Angebot des öffentlichen Verkehrs wird kontinuierlich verbessert und neue Angebote werden aktiv unterstützt.
- Private Bestrebungen zum Ausbau oder der Verbesserung der Infrastrukturen werden durch die Gemeinde gefördert und unterstützt.
- Die Trinkwasserversorgung wird unterhalten und entsprechend der ortsplanerischen Zielsetzung ausgebaut.
- Alternative Nutzungen von vorhandenen Anlagen werden unterstützt.
- Beim Ausbau der Elektrizitätsversorgung und des Telekommunikationsnetzes werden neue Technologien berücksichtigt, welche die Attraktivität von Masein als Wohn- und Arbeitsort steigern. Die Gemeinde bemüht sich aktiv um den Anschluss des Dorfes an ein zeitgemässes leistungsfähiges Netz für die Datenübermittlung.
- Die Nutzung des einheimischen Holzes als Bau- oder Brennholz wird im Rahmen der Möglichkeiten der Gemeinde gefördert.
- Die Gemeinde fördert die Erstellung alternativer Energieerzeugungsanlagen wie Solar- und Holzenergie.

ENTSORGUNG

Wir möchten umweltbewusst leben und dies auch entsprechend kommunizieren.

- Die Gemeinde regelt die umweltgerechte Entsorgung von Gütern in allen Bereichen. Sie stellt den notwendigen Deponieraum und die Sammelstellen zur Verfügung und unterhält diese Einrichtungen.
- Sie informiert über die Angebote und fördert das umweltgerechte Verhalten (z. B. Informationsblätter und Kursangebote).
- Den speziellen Bedürfnissen der Landwirtschaft (z. B. Austragung von Gülle in der Nähe von Wohngebieten) wird durch gegenseitige Rücksichtnahme Rechnung getragen.
- Die Sauberkeit der Strassen, Spazierwege, Wiesen und Wälder wird durch die Einrichtung und den Unterhalt der nötigen Einrichtungen (z. B. Papierkörbe, Robidog) sichergestellt.

VERKEHRSSICHERHEIT

Wir wollen uns in Masein sicher fühlen. Unser Handeln im Strassenverkehr richten wir prioritär an den Schwächsten aus.

- Alle Strassen und Wege sollen mit einem angemessenen Geschwindigkeitslimit für den gesamten Fahrverkehr versehen werden.
- Wo notwendig wird die Sicherheit der Fussgänger und Fussgängerinnen durch bauliche Massnahmen zusätzlich verbessert.
- Die Schul- und Velowege werden bei Bedarf besonders markiert.
- Wir sorgen für eine bedürfnisgerechte Strassenbeleuchtung.

FINANZEN UND LIEGENSCHAFTEN

Wir wollen mittel- bis längerfristig einen ausgeglichenen Finanzhaushalt unter Wahrung der politischen Eigenständigkeit erreichen.



PLANUNG

Wir wollen die Organisationsstruktur laufend optimieren und die finanzielle Zukunft planen.

- Wir wollen Kooperationen in Teilbereichen mit anderen Gemeinden regelmässig prüfen und unter Wahrung des Mitbestimmungsrechtes unserer Gemeinde eingehen.



AUSGABEN

Wir wollen effizient arbeiten.

- Sparpotentiale und alternative Lösungen im Verwaltungs- und Schulbereich sollen unvoreingenommen gesucht, geprüft und nach Möglichkeit realisiert werden.
- Dienstleistungen in diesen Bereichen können übernommen oder ausgelagert werden, sofern dies Synergien erzeugt.
- Unterhalts- und Sanierungsarbeiten sollen soweit als möglich im Gemeinwerk unter Anleitung sachkompetenter Einwohner durchgeführt werden, was gleichzeitig den Zusammenhalt fördert.

EINNAHMEN

Wir wollen bestehende Einnahmen optimieren und neue Quellen erschliessen.

- Die Steuereinnahmen sollen erhöht werden, durch:
 - Steigern der Standortattraktivität für die Einwohnerschaft und Neuzugezogene.
 - Fördern von bestehenden und neuen Gewerbe-, Dienstleistungs- und Tourismusangeboten.

LIEGENSCHAFTEN

Die gemeindeeigenen Liegenschaften werden unterhalten und gepflegt.



BEHÖRDEN, VERWALTUNG, INFORMATIONEN

Die Tätigkeit von Verwaltung und Behörde ist auf die Bedürfnisse der Bevölkerung ausgerichtet.

Gegenseitige Information schafft Transparenz und Anerkennung.



BEHÖRDE

Die Behörde arbeitet speditiv und kundenorientiert.

- Die Behörde behandelt Gesuche und Eingaben aller Art rasch und hat eine beratende Funktion.

Die Gemeindebehörden sind bezüglich Geschlechter, Fachkompetenz und Generationen möglichst ausgewogen zusammengesetzt.

- Dieses Ziel soll erreicht werden durch: Motivation von potentiellen Behördenmitgliedern. Eine Stellenbeschreibung, welche die Wahl von geeigneten Personen in die Behörde erleichtert. (siehe politische Kultur)

Die Ressorts entsprechen den aktuellen Bedürfnissen der Gemeinde.

VERWALTUNG

Die Gemeindekanzlei ist durch eine wirtschaftliche Führung langfristig zu erhalten.

- Die Behörde prüft laufend, ob die Kanzlei gegen Verrechnung Dienstleistungen für andere Gemeinden ausführen kann.
- Falls wirtschaftlich notwendig, können einzelne Bereiche der Verwaltung auswärts vergeben werden.
- Aktivitäten im öffentlichen Interesse werden von der Gemeindekanzlei koordiniert.



INFORMATION, PR

Die Bevölkerung wird über die Gemeindegeschäfte informiert und kann sich dazu äussern.

- Der Gemeindevorstand informiert laut den Vorgaben des Kommunikationskonzeptes.
- Die Gemeinde evaluiert laufend die aktuellen Informationsbedürfnisse der Einwohnerinnen und Einwohner und entsprechende Informationskanäle/-Medien.
- An den Gemeindeversammlungen kann sich die Einwohnerschaft zum Gemeindegesehen äussern.
- Die Ressortverantwortlichen informieren an den Gemeindeversammlungen im Voraus über anstehende Geschäfte und geben Einblick in ihre Tätigkeit.

BEFINDLICHKEIT, IDENTIFIKATION UND POLITISCHE KULTUR

Wir wollen die Identifikation der gesamten Einwohnerschaft mit der Gemeinde stärken und die Entwicklung einer offenen politischen Kultur ermöglichen.

Die Kommunikation zwischen den Behörden und der Bevölkerung betrachten wir als wichtige Aufgabe.

BEFINDLICHKEIT

Als informierte und akzeptierte Einwohnerinnen und Einwohner fühlen wir uns in Masein wohl.

- Der Bevölkerung soll das Bewusstsein vermittelt werden, dass sie wichtig ist und ernst genommen wird.
- Der Gemeindevorstand informiert/orientiert alle Gemeindemitglieder regelmässig über die Aktivitäten und Anlässe in der Gemeinde (z. B. Politik, Verwaltung, Schule, Vereine, Bräuche, Kultur), vgl. auch Behörden und Verwaltung. Die dazu geeigneten Mittel und Kanäle (z. B. Newsletter print/digital, Social Media, etc.) werden laufend evaluiert und den aktuellen Entwicklungen angepasst.



IDENTIFIKATION

Wir wollen in das Dorfgeschehen einbezogen werden.

- Es sollen alle Generationen durch entsprechende Angebote bzw. Anlässe ins Dorfgeschehen integriert werden.
- Die verschiedenen Vereine sollen nach gemeinsamen Aktivitäten suchen.
- Vorhandenes Brauchtum soll weiterhin erhalten und gepflegt werden.
- Mit sporadisch, respektive bei Bedarf stattfindenden Veranstaltungen werden möglichst viele Einwohnerinnen und Einwohner dazu animiert, gemeinsam zu diskutieren und nach Problemlösungen zu suchen.
- Neuzuzüger informieren wir proaktiv über bestehende Vereine, Bräuche und Veranstaltungen.

POLITISCHE KULTUR

Wir wollen über politische Vorgänge informiert werden, mit den Behörden kommunizieren und uns an der Gemeindepolitik beteiligen.

- Die Gemeindebehörde macht ihre Tätigkeit transparent und kommuniziert mit der Bevölkerung, durch:
 - Kontinuierliche Berichterstattung über ihre Arbeit und über getroffene Entscheide.
 - Information über zukünftige Vorhaben
 - Frühzeitige Ausschreibung von Gemeindeämtern und Gemeindestellen als Motivation, sich für ein Amt zur Verfügung zu stellen
- Vorhandene personelle Ressourcen und Fähigkeiten sollen erhoben und genutzt werden.

LEITBILDPROZESS 2002

DAS LEITBILDTTEAM

Christoph Baumann, Ursina Baumann, Nik Bleuler, Hilda Bühler, Andreas Caflisch, Silvia Caflisch, Heinz Camastral, Gion Casanova, Adrian Feltscher, Johann Jakob Feltscher, Maria Feltscher, Curdin Mark-Flütsch, Gion Fravi, Eva Furger, Irmgard Gartmann, Silvia Gartmann, Ernst Gartmann-Frigg, Lieni Grass, Carry Haubrich, Susanne Huwiler, Rita Juon, Regula Keller, Valentin Kessler, Klaus Leckebusch, Aga Manser, Martin Rutishauser, Johannes Schudel, Ueli Soom, Paul Urech, Petra Zannier

DIE WORKSHOPLEITER

Edith Trepp, Renato Nay, Markus Feltscher (Moderator), Hansjürg Erismann, Oscar Duschletta, Hansruedi Andreoli

DER LENKUNGSAUSSCHUSS

Rudolf Trepp, Erwin Schnoz, Hanni Fravi, Hansruedi Grass, Conradin Mark

ÜBERARBEITUNGS- WORKSHOPS 2016

DIE WORKSHOP-TEILNEHMENDEN

Nadia Ambühl, Christoph Baumann, Andrea Beeli, Christine Bernhard, Jürg Bernhard, Joel Bögli, Martin Buchli, Sandra Camastral, Rico De Steffani, Monika Feltscher, Eva Furger, Silvia Gartmann, Simon Hasler, Silvia Iten, Susanne Kalaposch, Simone Keller, Fabian Lutz, Flavia Nay, Renato Nay, Sarah Nay, Erika Nicca, Reto Pichlbauer, Katharina Schwitter, Ueli Soom, Annina Urech, Beatrix Vital, Petra Zannier

WORKSHOP-LEITUNG

Stephan Kaufmann

DAS REDAKTIONSTEAM «LEITBILD-AKTUALISIERUNG»

Stephan Kaufmann, Fabian Lutz, Renato Nay, Ueli Soom, Petra Zannier



GEMEINDE
MASEIN

Gemeindekanzlei
7425 Masein
Telefon 081 651 20 09
gemeinde@masein.ch
www.masein.ch